

# Kalkulation für Trainerinnen und Dozenten

Um den Breakeven (alle Kosten plus Lohn gedeckt) zu berechnen benötigen Sie folgende Informationen:

- Was sind meine Kosten?
- Wieviel muss/möchte ich verdienen?
- Wieviele Tage bzw. Stunden pro Jahr kann ich an Kunden verrechnen?

## Verrechenbare Arbeitstage

Die maximal an Kunden verrechenbaren jährlichen Arbeitstage ergeben sich aus folgender Berechnung:

	Tage pro Jahr	
	Ø Zahlen	Meine Zahlen
Total Tage pro Jahr	365	
./. 52 Wochenende à 2 Tage	-104	
10 Feiertage (Durchschnitt)	-10	
4 Wochen Ferien	-20	
2 Wochen Weiterbildung	-10	
Soziales Engagement, Freiwilligenarbeit, Verbände	-5	
Krankheit	-5	
Administration (1/2 - 1 Tage pro Woche)	-30	
Akquisition 2 Tage pro Monat	-24	
<b>Theoretisch mögliche Arbeitszeit</b>	<b>157</b>	
Davon ca. 1/3 Seminarentwicklungszeit (Erfahrungswert)	-55	
<b>Maximal verrechenbare Tagessätze (bei Vollbeschäftigung)</b>		<b>102</b>

## Breakeven-Berechnung für Erwachsenenbildner/in

Ein Erwachsenenbildner (Seminaranbieter) verfügt über folgende Informationen:

	Beispiel	Meine Zahlen
<b>Fixe Betriebskosten:</b>		
Miete	6'000	
Personalkosten (Teilzeithilfe)	12'000	
Abschreibungen (Auto, Mobiliar)	11'000	
Zinsen auf Betriebsdarlehen	3'000	
Werbung, Internet, Telefon	6'000	
Reise- u. Repräsentation	4'000	
übrige Kosten (Büro)	4'000	
<b>Total Fixkosten</b>	<b>46'000</b>	
Sein Lohnziel (= Nettogewinn)	100'000	
Dazu rechnet er 20% Sozialabgaben für AHV, Pensionskasse, Krankentaggeldversicherung	20'000	

### Welches ist die umsatzmässige Nutzenschwelle?

Fixkosten + Lohnziel + Sozialabgaben = zu erzielender minimaler Umsatz (Breakeven)	166'000
---	---------

### Was ist der minimale Tagesansatz (Honorar)?

Der Erwachsenenbildner hat berechnet, dass er (bei Vollausslastung) maximal an Kunden verrechnen kann	110 Tage
Tagesansatz (mindestens bzw. Ø )	1'509

## Übung zur Nutzschwelle/ Breakeven (Grafische Lösung)

Ein Fotofachgeschäft verfügt über folgende Informationen:

<i>Fixe Betriebskosten:</i>	<i>Miete</i>	12'000
	<i>Personalkosten</i>	50'000
	<i>Abschreibungen</i>	6'000
	<i>Zinsen für Darlehen</i>	5'000
	<i>Werbung</i>	10'000
	<i>Verwaltung</i>	12'000
	<b>Total Fixkosten</b>	<b>95'000</b>

*Wir verkaufen unsere Produkte mindestens mit einem Zuschlag von 30% auf dem Einkaufspreis.*

### Welches ist die umsatzmässige Nutzschwelle?

Trage verschiedene Einkaufsbeträge und deren Beitrag an die Fixkostendeckung auf der untenstehenden Tabelle ein. Ab welchem Einkaufsbetrag werden die Fixkosten gedeckt?

Kosten Einkauf (in '000)

↓												
380'												
360'												
340'												
320'												
300'												
280'												
260'												
240'												
220'												
200'												
180'												
160'												
140'												
120'												
100'												
50'												
→	30'	40'	50'	60'	70'	80'	90'	95'	100'	110'	120'	
Fixkosten-Deckung →								<b>95'</b>				
	Gewinn →									5'	15'	25'

Welcher Einkaufsbetrag führt zur Fixkostendeckung (= Breakeven) Fr. ....

Welcher Verkaufsertrag (= Umsatz) muss also erzielt werden ? Fr. ....

Welcher Umsatz führt zu einem Lohn von Fr. 25'000.-- Fr. ....

## Uebung zur Nutzschwelle (Rechnerische Lösung)

Ein Buchhändler verfügt über folgende Informationen:

<i>Fixe Betriebskosten:</i>	<i>Miete</i>	110'000
	<i>Personalkosten</i>	250'000
	<i>Abschreibungen</i>	52'000
	<i>Zinsen für Darlehen</i>	5'000
	<i>Werbung</i>	46'000
	<i>Verwaltung</i>	<u>30'000</u>
	<i>Total Fixkosten</i>	493'000

Die Bücher werden mit einem Zuschlag von 35% auf dem Einkaufspreis verkauft.

### Welches ist die umsatzmässige Nutzschwelle?

Fixkosten von 493'000

müssen mit ..... % Marge auf dem Einkaufspreis gedeckt werden.

Damit ergibt sich folgende Berechnung:

Einkaufspreis	100%
Zuschlag	<u>35%</u>
Verkaufspreis =	135%

Berechne mit diesen Informationen den zu erzielenden Umsatz:

Fixkosten entsprechen	35%	Fr.	493'000.--
Einkaufspreis entspricht	100%	Fr.	..... -----
Zu erzielender Minimalumsatz = Nutzschwelle (entspricht 135%)		Fr.	..... =====