# Zielgruppen Proto-Profiling

### angewandte Metaprogramme im täglichen Business

#### Von der Idee zur Realisierung

Seit 1998 bin ich für die Hamburger Werbeagentur von Nicki und Jens Mack bei Personalentscheidungen mit Hilfe des Identity-Compasses und strategisch beratend tätig.



Klaus Hellstern, Hamburg, kh@ilap.de

Wie mir die beiden bei einigen Strategie- und Brainstorming-Meetings erzählten, war für ihre Kunden die zentrale Frage: «Welche Massnahmen gewähren die maximale Sicherheit bei der Markenprofilierung?».

Die Idee, mit einem spezifizierten Profil darauf zu reagieren, war geboren.

#### Proto-Zielgruppentypen und Identitätsmatrix

Das Proto-Profiling zur Optimierung der Zielgruppenansprache von Markenprodukten basiert auf der Analyse der Meta-Programme.

Da jedes menschliche Verhalten unbewusst und automatisch durch Denkprozesse gesteuert wird, ermöglicht die Analyse mittels Meta-Programmen eine realistische Verhaltensvorhersage der Zielgruppe. Die Beschreibung der Meta-Programme selbst erfolgt aus der Assoziation heraus. Die Nutzung der 2. + 3. Position ermöglicht ein Eintreten in die Landkarte der Kunden, gestützt durch Beobachtungen, Befragungen (qualitative und quantitative Marktforschungsergebnisse) und Handeln in den Schuhen der Zielgruppe.

Die individuelle Kombination der Meta-Programme ergeben ein präzises und einzigartiges Profil. Unter Anwendung aller wesentlichen Meta-Programme beschreibt das Proto-Profiling einen Proto-Zielgruppentypen – eine Typisierung der Besitzer/-Verwender eines bestimmten Produktes – und definiert das für sie relevante Wertesystem. Mit dem Modell der Gestaltungsebenen findet eine letzte Prüfung statt und die Rollenkongruenz des Zielgruppen Proto-Types ist geboren.

Mit den so erworbenen Ergebnissen wird eine Identitätsmatrix erstellt, die die Realität, das Potenzial und die Begrenzung des Proto-Zielgruppentypen genau spiegelt.

Parallel findet ein Abgleich mit dem Profil der Marke statt und all dies ergibt die Implikation für alle weiteren Marketing-Aktivitäten.

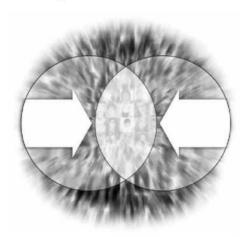
Alle Massnahmen können jetzt exakt ausgerichtet werden, so dass der Proto-Zielgruppentyp eine maximale Glaubwürdigkeit aus seiner Sicht der Welt erfährt. Dieses führt zu einer Sogwirkung, beeinflusst durch



die Zugehörigkeit/soziale Gewünschtheit Angesehen und geachtet möchte «die Hucke und einer optimalen Verankerung, unter woman» sein und sucht eine Marke, die die-Berücksichtigung des «TIGER», im Gedächtnis und gleichzeitig zu einer maximalen Wiedererkennung.

sen Anspruch garantiert. Und genau das tut die Marke Hucke woman aus dem Markenkern heraus.

#### Umsetzung in der Praxis



Jens Mack konnte den Bekleidungshersteller Hucke AG überzeugen, das Proto-Profiling anhand der Marke Hucke woman zu erproben.

Hucke woman ist eine Modemarke für Best Ager (über 40jährige) im Markt der klassischen DOB (Damenoberbekleidung). Wie viele Marken bezog sie nicht eindeutig Stellung und liess Spielraum für freie Nun wurde eine faktische und präzise Zielgruppeninterpretationen durch verschiedene Eigensichten und Wunschvorstellungen.

#### Aufgabenstellung und Ziel

Die Hucke AG beauftrage MACK ein eigenständiges Markenprofil zu erstellen und einen Proto-Zielgruppentyp festzulegen.

Es zeigte sich, dass die beiden Identitätsmatrixen (Zielgruppe – Firma) optimal übereinstimmen. Status und Ansehen ist dem Proto-Zielgruppentyp wichtig, ohne Investition für das Proto-Profiling direkt eindabei sichtlich in den Vordergrund zu rücken. gespart.

#### **Ergebnis**



Entscheidungsgrundlage entwickelt und die Markenbotschaft festgelegt, die die relevante Zielgruppe zum Handeln bewegt.

Im ersten Schritt wurden die notwendigen Strategien zur Re-Positionierung im gesamten Hucke woman Team für die Bereiche Produktentwicklung, Preisgestaltung und Vertriebsaktivitäten umgesetzt.

Bereits dabei wurde eine 75-prozentige Reduktion des Musterteilausschusses erzielt und schon mehr als das Fünffache der



«Das Proto-Profiling hat alle Skeptiker verblüfft. Hucke woman überzeugt jetzt mit einem klaren Profil in der DOB und stösst auf viel mehr Sympathie bei unseren Partnern. Der bereits messbare Erfolg bestätigt mich und meine Mitarbeiter in kürzester Zeit in unseren Erwartungen.» Stefan Tiemann, Head of Division Hucke woman

#### Über den Tellerrand gedacht

Unabhängig von der Freude, an einem Projekt mitzuarbeiten, dass erste Erfolge zu verzeichnen hat, war es eine schöne Erfahrung, wie hinlänglich bekannte und oft eingesetzte Methoden – hier durch denn Anstoss durch Nicki Mack von ausserhalb der NLP-Community – in einem völlig neuen Kontext erfolgreich eingesetzt werden können.

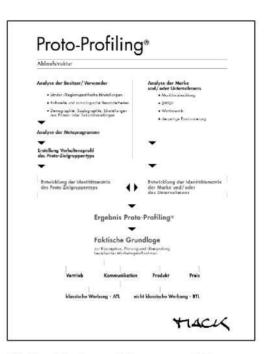
Das zeigt auch, dass unsere Möglichkeiten und Zukunftschancen als NLPler noch bei weitem nicht ausgeschöpft sind und die Idee vom «lebenslangen Lernen» weiterhin gültig und aktuell ist, ja sogar an Gewicht zunimmt.

#### Literatur:

Figuring Out People L.M.Hall, B.G.Bodenhamer Crown House 189983610-1

Figuring Foreigners Out Craig Storti Intercultural Press 1-877864-70-6 Wort sei Dank Shelle Rose Charvet Junfermann

3-87387-370-2



Marken, Moden und Kampagnen Dirk Schindelbeck Primus 3-89678-234-7 Auf dem Weg zur exellenten Kommunikation M. und W. Woodsmall Junfermann 3-87387-395-8

Supervision - Coaching - Seminare

## Supervision in Kleingruppen zum eidg. FA Ausbilder/in



Megha Baumeler Psychologin FH, Supervisorin & Coach BSO

Praxis in Pfungen-Winterthur, in Zürich oder an Ihrem Arbeitsort Buckstrasse 13, 8422 Pfungen-Winterthur, Tel. 052 315 52 52 www.megha-baumeler.ch